



**FAKULTA
STAVEBNÍ
ČVUT V PRAZE**

ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

FAKULTA STAVEBNÍ

**STRATEGICKÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ
ČINNOSTI FAKULTY STAVEBNÍ ČVUT V PRAZE
OD ROKU 2021**

PRAHA, květen 2021

Motto

TRADICE – KVALITA – PERSPEKTIVA

Cílem je budovat fakultu jako excelentní pracoviště s více než třísetletou tradicí, které poskytuje kvalitní vzdělání ve stavebním inženýrství, architektuře a geodézii a zajistí svým absolventům perspektivu uplatnění v oboru.

Fakulta stavební ČVUT (FSv ČVUT) patří k historicky nejstarším fakultám v rámci univerzity a má v ČR své jasné místo, dané zaměřením, počtem a kvalitou našich absolventů a objemem a zaměřením grantových, výzkumných a dalších projektů. Jméno fakulty je „dobrá značka“ a je naší povinností tuto značku i nadále pěstovat a rozvíjet.

FSv ČVUT je v roce 2021 stabilní, významná součást ČVUT, která zajišťuje výuku cca 19 % studentů, vytváří cca 21 % vědeckých výsledků ČVUT, je mezinárodně uznávaná a spolupracuje s praxí jako respektovaná odborná autorita. V roce 2020 proběhlo hodnocení Mezinárodním hodnotícím panelem (MEP) s vynikajícím výsledkem a některými podnětnými doporučeními.

Doba a společnost, ve které žijeme, se vyvíjí, a na tento vývoj musí fakulta přiměřeně a flexibilně reagovat systematickým rozvojem, vytvářejícím veřejností čitelný a srozumitelný obraz studijních programů a vědecko-výzkumných profilů jednotlivých kateder a odborných pracovišť a tím i celé fakulty. Tento obraz je mozaikou složenou z kvalitní tvůrčí práce v oblasti vědy, výzkumu i umělecké činnosti na úrovni, která snese srovnání nejen v rámci ČR ale i na úrovni mezinárodní. Výsledky této práce musíme promítnout nejen do kvalitních, dobře hodnocených publikací mezinárodními evaluačními kritérii, ale i do uznání odbornou komunitou, a především je naším posláním přenést know-how do výuky budoucích odborníků a předat jim je k uplatnění v jejich budoucí praxi. Udržení a zvýšení kvality ve všech oblastech činnosti FSv ČVUT je základním předpokladem dalšího rozvoje a plnění poslání v systému vysokoškolské přípravy budoucích odborníků v oblasti stavebnictví.

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty stavební Českého vysokého učení technického v Praze (dále jen "SZ FSv ČVUT") je tvořen v souladu se Strategickým záměrem ČVUT 2021+ (dále jen "SZ ČVUT"), s analogickým dokumentem MŠMT ČR, vnitřními předpisy fakulty a ČVUT, výročními zprávami o činnosti fakulty a dalšími dokumenty.

Priority fakulty pro další období navazují na dosavadní vývoj, rozvíjejí tradici a reflektují aktuální změny ve vývoji společnosti, doporučení MEP a strategii ČVUT a jsou vyjádřeny v souladu se Strategickým záměrem ČVUT ve čtyřech základních cílech:

**STUDIUM – VĚDA, VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOST – LIDSKÉ ZDROJE A PROSTŘEDÍ – FINANČNÍ
ŘÍZENÍ, ORGANIZACE A PROCESY**

Prioritní cíl 1 – STUDIUM

Kvalita studia, vyjádřena společenským uznáním, zájmem a úspěšností absolventů při hledání uplatnění v oboru, je ovlivněna kvalitou studijních plánů a předmětů, pedagogickými schopnostmi vyučujících, výchozí úrovní znalostí studentů a zázemím pro výuku. Přestože počet studentů ve srovnání s např. humanitními obory je vysoký, je pro nás každý student individuální osobností, která může rozvíjet své schopnosti. V oblasti studia tak bude pozornost v dalším období zaměřena především na tyto aktivity:

- a. kvalita studijních programů – aktualizace obsahu i formy výuky předmětů, tvorba nových výukových pomůcek a materiálů, využití moderních výukových metod, nástrojů včetně implementace zkušeností nástrojů pro distanční výuku do výuky prezenční
- b. akreditace nových magisterských a bakalářských studijních programů
- c. zajištění a realizace výuky v angličtině pro krátkodobé pobyty zahraničních studentů
- d. podpora tvorby magisterských a doktorských studijních programů pro zahraniční studenty, vyučovaných blokovou výukou
- e. motivace studentů k dobrým studijním výsledkům – stipendia, ocenění, studentské soutěže
- f. motivace studentů k vycestování na studijní pobyt na příbuzných fakultách v zahraničí
- g. motivace učitelů ke kvalitní výuce – zpětná vazba, anketa, další vzdělávání, ocenění pedagogických výkonů
- h. aktivní zapojení pracovníků s autorizací, oprávněním k soudně-znalecké činnosti či jiné profesní kvalifikaci v daných oborech vyučovaných na fakultě
- i. spolupráce s praxí při volbě témat ročníkových a závěrečných prací
- j. rozvoj infrastruktury pro moderní výukové metody – virtuální učebny, video exkurze
- k. podpora realizace vzdělávacích programů pro praxi formou CŽV i jednorázových kurzů
- l. komunikace se středními školami a prezentace fakulty srozumitelnou formou pro budoucí posluchače a jejich rodiče

Prioritní cíl 2 – VĚDA, VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOST

FSv ČVUT má významnou roli v oblasti nositelky pokroku a poznání ve stavitelství. K tomu, aby si tuto pozici ve společnosti udržela, bude i nadále podporováno pěstování vědy, výzkumu a inovací a prezentace výsledků těchto aktivit. Rozvíjeny a podporovány budou špičkové týmy i související výzkumná infrastruktura. Vysoká pozornost bude věnována jejich personální i finanční udržitelnosti. Zvláštní důraz bude kladen na inženýrský přístup ve spolupráci s aplikační sférou a přenosem výsledků vědy do praxe. K dosažení tohoto cíle budou podporovány především tyto aktivity:

- a. zvýšení standardu doktorského studia
- b. motivace k dodržení základní délky doktorského studia
- c. motivace k vycestování v průběhu doktorského studia na zahraniční stáž
- d. motivace ke zpracování doktorských a dalších kvalifikačních prací v angličtině, využití zahraničních oponentů
- e. motivace k zapojení studentů magisterských a doktorských studijních programů do výzkumných projektů
- f. ocenění excelentních výzkumných týmů
- g. Internacionalizace – podpora přijímání zahraničních expertů, mladých vědeckých pracovníků, hostujících profesorů
- h. podpora výzkumných týmů umožňující získat kvalitní mezinárodní projekty
- i. podpora mezioborového výzkumu v rámci fakulty i ČVUT a ve spolupráci s ostatními výzkumnými pracovišti doma a v zahraničí
- j. spolupráce s průmyslovými partnery na specifikaci a řešení výzkumných témat
- k. rozvoj nutné infrastruktury pro realizaci výzkumu, zřízení oddělení pro řízení a správu projektů
- l. podpora vlastních platforem a prostředků pro prezentaci výsledků výzkumu – např. časopis Civil Engineering Journal, organizace konferencí
- m. podpora transferu technologií, právní ochrana dosažených výsledků
- n. vhodná prezentace výsledků výzkumu pro veřejnost, marketing

Prioritní cíl 3 – LIDSKÉ ZDROJE A PROSTŘEDÍ

Kvalitní pracovní prostředí je jednou z podmínek kvalitní práce. Pracovní prostředí spoluvytváří jak technické, tak sociální prostředí i fungující administrativa. Nedílnou součástí tvůrčího prostředí je interakce a komunikace s okolím, a tak chceme i nadále udržovat těsné a oboustranně otevřené kontakty s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem, veřejnou správou i veřejností. V rámci ČR a SR máme historicky dobré vazby na sesterské fakulty v Brně, Ostravě, Bratislavě, Žilině i Košicích, které jsou jak na úrovni fakult, tak na úrovni kateder i jednotlivců. V rámci národních vztahů je však nutno vnímat i nově vznikající instituce a aktivně hledat možnosti oboustranně prospěšné spolupráce. Velmi důležité jsou i stávající vztahy s odbornou praxí, reprezentovanou jak zástupci firem, tak profesními sdruženími typu ČKAIT (Česká komora autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě) nebo dalšími odbornými spolky zastoupenými např. ČSSI (Český svaz stavebních inženýrů). Tento cíl bude realizován podporou těchto oblastí:

- a. podpora osobního rozvoje a zvyšování kvalifikace; habilitační a jmenovací řízení
- b. tvorba kvalitního pracovního prostředí a zázemí pro zaměstnance a studenty
- c. rozvoj mechanismů a pobídek pro začlenění kvalitních zahraničních pracovníků do týmů
- d. internacionalizace prostředí
- e. rozvoj sociálního programu pro zaměstnance
- f. údržba a modernizace objektů využívaných fakultou
- g. uzavření a realizace partnerských smluv s významnými zástupci průmyslu v oboru
- h. spolupráce s odbornými sdruženími v neziskovém sektoru
- i. péče o absolventy jako zdroje zpětné vazby.
- j. spolupráce s veřejnou správou
- k. spolupráce a výměna zkušeností se sesterskými fakultami v ČR a SR

Prioritní cíl 4 – FINANČNÍ ŘÍZENÍ, ORGANIZACE A PROCESY

FSv ČVUT bude efektivně využívat získané finanční prostředky ze všech zdrojů. Pozornost bude věnována získávání doplňkových zdrojů jak formou dotací od širokého spektra poskytovatelů, tak spoluprací se soukromým sektorem a státní a veřejnou správou. Aktivity budou zaměřeny na tyto oblasti:

- a. analýza a rozvoj metodiky stanovení přímých a nepřímých nákladů a další metodiky tvorby rozpočtu fakulty
- b. posouzení systémů ekonomického hodnocení výkonu jak pedagogického, tak výzkumného
- c. předkládání podnětů ke zpracování efektivní a dlouhodobě přijatelné metodiky sestavování rozpočtu ČVUT
- d. podpora čerpání všech existujících doplňkových zdrojů financování soukromých i veřejných, tuzemských i zahraničních
- e. efektivní využívání financování ze zdrojů operačních programů EU (např. OP VVV, OP PIK, OP PPR, OP JAK) a to ve všech osách a cílech
- f. dlouhodobé zajištění financování zařízení a sw potřebných pro naplnění strategických cílů
- g. v případě všech projektů a investičních záměrů důsledné vyhodnocování udržitelnosti jak personální, tak i finanční, věnovat se především aktivitám, které budou vyhodnoceny jako udržitelné
- h. zajištění informovanosti a podpory řešitelům projektů v administraci financování
- i. digitalizace podpůrných procesů

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty stavební ČVUT byl souhlasně projednán ve Vědecké radě FSv ČVUT dne 3.6.2021 a schválen Akademickým senátem FSv ČVUT dne 16.6.2021

Předkládá: Jiří Máca, děkan

Zpracoval: Karel Kabele, proděkan pro rozvoj a vnější vztahy