

Volební program pro funkční období 1.2.2026 - 31.1.2030

Petr Konvalinka

1. Motivace

Ucházím se o pozici děkana Fakulty stavební ČVUT v Praze zejména proto, že jsem celý svůj profesní život spojil s fakultou a ČVUT a práce v akademickém prostředí university je pro mě srdeční záležitostí. Nabízím svoje zkušenosti, které jsem získal nejen jako dlouholetý člen AS FSv a dlouholetý předseda AS ČVUT, ale také jako rektor ČVUT v období let 2014-2018, a dlouholetý předseda Technologické agentury České republiky od roku 2018 - dosud.

Nemám jiné ambice, než pracovat pro fakultu a ČVUT a budu této práci věnovat veškerý pracovní čas. V případě zvolení do funkce děkana, bych k 31.1.2026 ukončil svoje působení v Technologické agentuře ČR, podobně jako působení v roli vedoucího pracoviště EC.

Současně se budu snažit vytvářet a podporovat atmosféru spolupráce, porozumění a hrdosti na to, že je naše fakulta a universita jednou z nejstarších v Evropě. Mým cílem je zaměstnance a studenty fakulty spojovat a nikoli rozdělovat.

2. Zkušenosti

Při své práci na fakultě, rektorátě i v Technologické agentuře České republiky jsem navázal mnoho kontaktů s představiteli ministerstev, státních institucí a také s představiteli malých, středních a zejména velkých firem. S mnoha z nich spolupracujeme v rámci **Národního centra Stavebnictví 4.0**, které jsem inicioval a založil v roce 2020 a jehož jsem předsedou představenstva. V minulosti jsem podpořil aktivitu Karla Smejkal, ze které vznikl fascinující celosvětový projekt **Inspirelli Awards**. Spolu s Janou Kalíkovou jsem inicioval založení **Mateřské školy Lvičata ČVUT**, později jsem prosadil založení **Základní školy ČVUT**, zajistil jsem financování **7 profesorských židlí na ČVUT**, inicioval vytvoření **Kampusu Dejvice**, ve kterém participují instituce dejvického areálu ČVUT, VŠCHT, NTK, ÚOCHB, UK, Praha 6, zajistil financování realizace budovy **ČVUT CIIRC** spojenou s rekonstrukcí Technické menzy na současnou budovu ČVUT, a to s využitím finančních prostředků, které svým usnesením Vláda ČR účelově přidělila na vybudování budovy pro Český institut informatiky a kybernetiky, a to nad rámec prostředků, přidělených ČVUT programovým financováním MŠMT. Podpořil jsem také založení **Dětské university ČVUT** a inicioval vytvoření **grafického manuálu a loga ČVUT** a certifikátu **HR AWARD**.

Všechny výše zmíněné aktivity jsem podporoval a dosud některé z nich podporuji se záměrem, aby byly fakulta a ČVUT vnímány jako **inspirativní instituce**, které mají **respekt a prestiž** ve společnosti. V tomto duchu bych chtěl přispět i k dalšímu rozvoji fakulty v pozici děkana.

3. Priority

- **zvýšit prestiž fakulty**
- **podpořit vzdělávací činnost**
- **rozvíjet spolupráci s firmami**
- **zintenzivnit spolupráci pracovišť**
- **rozvíjet expertní a znaleckou činnost**
- **aktivně komunikovat uvnitř i vně fakulty**
- **zvýšit úroveň digitalizace**
- **realizovat rekonstrukci budovy B**

4. Program

Fakulta stavební by měla být aktivní součástí ČVUT v Praze, přispívat k rozvoji, prosperitě a prestiži nejen v rámci českého universitního prostředí, ale také v mezinárodním srovnání. Zcela zásadní je spolupráce se všemi fakultami a součástmi ČVUT, která by měla vést k prosperitě university jako celku. Fakulta se musí rozvíjet zejména v těchto oblastech:

Vzdělávání

ČVUT je tradiční vzdělávací instituce. Mám v úmyslu **zvýšit prestiž vzdělávání** na fakultě, a to nejen finančně (návrhem úpravy Metodiky rozdělování finančních prostředků), ale zejména podporou moderního přístupu k výuce, důrazem na zvýšení kvality vyučujících, zpětnou vazbou studujících a kontrolou vzdělávacího procesu vedoucími kateder. Vzdělávání je třeba chápat v pravém slova jeho smyslu, není to pouhé vyučování. Je to aktivní přístup ke studentům s ambicí vysvětlovat souvislosti, a to nejen vědecké a pedagogické, ale také společenské. Studenty je potřeba vzdělávat, nikoli jen vyučovat.

Další prioritou v oblasti vzdělávání je aktivní ovlivňování **většího zájmu o přijetí studentů** ke studiu. Toho lze dosáhnout aktivnějším působením kateder a všech zaměstnanců na studenty středních škol, nabídkou exkurzí na fakultu, korespondenčními kurzy, letními technologickými tábory, paralelou Dětské university pro středoškolské studenty. Samostatnou součástí vzdělávání by měly být kurzy celoživotního vzdělávání, které by měly být zaměřeny na atraktivní oblasti stavebnictví.

Se vzděláváním jsou neodmyslitelně spojeny také **podpůrné činnosti** jako jsou multimediální podpora, tištěné a elektronické učební texty, počítačové učebny, laboratoře, studovny, konzultace s vyučujícími i se staršími studujícími. Významné by mohlo být zapojení magisterských studentů do výuky letních vyrovnávacích kurzů pro studenty, práce v laboratořích, počítačových učebnách a na fakultě obecně, která by byla oceněna stipendii.

Mým cílem je podpořit **větší volitelnost předmětů** v nových akreditacích, výuku některých předmětů v anglickém jazyce v rámci magisterského a zejména doktorského studia.

Věda

Vědecká činnost je stejně důležitá, jako činnost vzdělávací. Obě dohromady tvoří universitní prostředí. Mojí ambicí je **větší spolupráce pracovišť fakulty** s důrazem na interdisciplinaritu. Podpořím společné projekty více kateder a pracovišť fakulty. Budu klást důraz na kvalitu vědecké práce, prestižní publikační výstupy a evropské projekty.

Základní výzkum má stejnou důležitost jako výzkum aplikovaný, tudíž musí mít stejnou podporu fakulty. Aplikovaný výzkum musí být navázán na **úzkou spolupráci s firmami** a musí vést k výsledkům, aplikovatelným v praxi s ambicí zvýšení konkurence schopnosti ČR. Fakulta by měla být i nadále lídrem Národního centra Stavebnictví 4.0, ve kterém dochází k interdisciplinárnímu propojení různých institucí a firem. Podobně by měla fakulta spolupracovat s ostatními fakultami a ústavy, zejména s Universitním centrem energeticky efektivních budov a Kloknerovým ústavem. A současně by měla být více zastoupena v respektovaných vědeckých institucích a státních orgánech (vědecké rady universit a AV ČR, Rada vlády pro výzkum vývoj a inovace, Komise pro hodnocení výsledků výzkumu, NAÚ, RVŠ, poradní orgány ministerstev, pracovní skupiny svazu podnikatelů ve stavebnictví a pod.).

Budu usilovat o větší zapojení akademických pracovníků (zejména mladých), a také doktorských studentů do mezinárodních výzkumných aktivit, podporovat **zakládání start-upů**, vytváření podnikatelského prostředí pro studenty a ustanovení „**profesorských židlí**“, financovaných průmyslovými partnery. Samozřejmostí by mělo být krátkodobé, nebo i dlouhodobé **působení významných zahraničních odborníků** na pracovištích fakulty, které by zvýšilo prestiž ČVUT a FSv.

Expertní a odborná činnost je nedílnou součástí činnosti fakulty. Budu podporovat publicitu a rozhled profesně orientovaných osobností fakulty a jejich potenciálu ke „službě“ společnosti ve formě znaleckých posudků, expertních zjištění, analýz a opatření pro soudy a veřejnou správu obecně.

Vztahy

Budu rozvíjet fakultu jako **respektovanou instituci** ve spolupráci nejen s českými, ale zejména se zahraničními pracovišti. Fakulta se musí více **orientovat na prestižní evropské a světové university**. Samozřejmostí musí být kontakty s takovými universitními pracovišti, jako jsou ETH Zurich, TU Delft, RWTH Aachen, EPFL Lausanne, TU Dresden nebo Imperial College.

Fakulta musí být více vnímána jako pracoviště vysoce respektovaných odborníků, kteří více zviditelní stavebnictví jako obor a podnítí zájem studentů o technické vzdělávání. Do aktivit PRaM budu chtít více zapojit pracoviště fakulty, zejména pak vedoucí těchto pracovišť. Oddělení PRaM by mělo být přímo řízeno děkanem s důrazem na **větší viditelnost** pracovišť a osobností **fakulty**, a také aktivit, které fakulta vykonává. Mělo by být profesionálně vedeno, s přímými kontakty na sdělovací prostředky. Samozřejmostí jsou akce jako Noc vědců, Den otevřených dveří, Hala roku, ale bude třeba rozšířit aktivity oddělení PRaM na větší propagaci studia na fakultě s podporou a pomocí studentů všech úrovní studia a také na prezentaci výsledků vědecké práce fakulty nejen v ČR, ale také v zahraničí.

Spolupráce s průmyslem je pro mě stěžejní záležitost. Přímé kontakty na malé, střední ale zejména velké firmy v oblasti stavebnictví i zdánlivě mimo ni, které mám, bych chtěl využít

pro **větší propojení pracovišť fakulty a průmyslu** obecně. Spolupráce se Svazem podnikatelů ve stavebnictví nebo se Svazem průmyslu a dopravy musí přinést více společných projektů, větší podporu našich studentů v exkurzích a garantovaných praxích, v nabídce praktických témat kvalifikačních prací a v neposlední řadě také finanční efekt. Spolupráce s profesními institucemi, jako jsou Česká komora autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě, Český svaz stavebních inženýrů, nebo Česká komora geodetů či Česká komora architektů či Česká komora architektů je samozřejmostí. Tato spolupráce nemůže být pouze jednostranná. Průmysl potřebuje naše absolventy a ve vzájemné spolupráci můžeme docílit zajímavých výsledků. Velmi bych stál o to, aby průmysloví partneři vytvořili „asistenční programy“ pro naše studenty a v nich nabídli možnost získání zkušeností v praktickém uplatnění, případně se zapojili do postgraduálního studia formou průmyslových doktorátů.

Výstavba

Fakulta se nachází v období zahájení **rekonstrukce budovy B**. Bude to složité období, nejen z důvodu nedostatku prostor, ale zejména proto, aby stavbu kontroloval a řídil tým odborníků, kteří mají zkušenost s rekonstrukcemi a stavbami takového rozsahu. Jsem připraven takový tým odborníků soustředit – mám zkušenost s rekonstrukcí Technické menzy na Novou budovu ČVUT CIIRC a tým, který tuto rekonstrukci řídil bych rád využil v rámci rekonstrukce budovy B. Současně by měla být rekonstrukce pod drobnohledem odborníků z fakulty a akademického senátu. Zřídím „pracovní skupinu“ takových odborníků.

Samostatnou kapitolou je **financování rekonstrukce budovy B**. Obtížné bude vypořádat se s různými typy finančních prostředků, které mají být využity pro realizaci rekonstrukce. Jiný pohled na využití prostředků má MŠMT, jiný pohled pak SFŽP a další poskytovatelé. Současně se musí počítat s tím, že se objeví nečekané komplikace ve smyslu nekvalitně provedené původní výstavby, které budou muset být finančně řešeny, a to může vyvolat potřebu dalších investičních prostředků. Dokážu najít způsob, jak zvýšené náklady rekonstrukce financovat, a to buď formou bezúročného úvěru spláceného dlouhodobě, podporou MŠMT, nebo zapojením části Fondu rozvoje investičního majetku (FRIM).

Kromě rekonstrukce budovy B je nutné okamžitě zahájit přípravné a **projektové práce na rekonstrukci budovy D**, aby byla fakulta připravena na podání investičního záměru na ČVUT/MŠMT. Současně bude třeba obnovit stavební povolení na rekonstrukci **objektu H** FSv tak, abychom byli schopni využít okamžité zdroje MŠMT, které se objevují každoročně v objemu několika desítek milionů Kč. Okolí fakulty je v neutěšeném stavu, mám v úmyslu provést úpravy před vchodem na fakultu, zrekonstruovat Kolejní ulici a ve spolupráci s Ústavem organické chemie a biochemie tím **zatraktivnit** přilehlou **část kampusu**.

Prověřím stav školicích pracovišť (Mariánská, Telč, Srbsko) a budu s AS FSv diskutovat jejich využití.

Finance

Fakulta odvádí značnou část finančních prostředků na **mimonormativ ČVUT**. V tomto ohledu se nedá očekávat žádné snížení odvodu. Je ale třeba vyžadovat profesionalitu mimonormativem financovaných činností. Budu usilovat o to, abychom získali větší počet dobrých studentů ke

studiu na fakultě, což přinese fakultě **více prostředků z příspěvku na vzdělávací činnost (A+K)**. Současně se budu snažit snížit propadovost studentů, a to nikoli snižováním požadavků, ale využitím konzultací, vyrovnávacích kurzů, letních škol a podobných aktivit. V rámci prostředků dotace na **dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO)** bych chtěl podpořit interdisciplinární vědecké týmy, se zapojením mladých akademických pracovníků, a tím získávat prestižní výsledky a následně i vyšší finanční prostředky. V neposlední řadě, podporou projektového oddělení, získávat **větší počet projektů základního a zejména aplikovaného výzkumu**, a tím zajistit více peněz pro řešitelské týmy a více peněz z režii. Neopomenutelnou součástí financování je **doplňková a znalecká činnost**, které je nutné více rozvíjet a aktivně vyhledávat příležitosti pro jejich realizaci.

V rámci financování **investiční výstavby** bych chtěl komunikovat s AS FSv všechny investiční akce, které bude fakulta připravovat a realizovat.

Digitalizace

Digitalizace není jen záležitost administrativy, ale také ostatních činností fakulty. Zejména vzdělávací a vědecké činnosti. Jedním z proděkanů vedení fakulty by měl/a být **proděkan/ka pro digitalizaci**. Měla by to být osobnost, která má přehled v této oblasti a dokáže koncepčně směřovat oblast digitalizace na fakultě. Bude metodicky řídit Výpočetní a informační centrum, analyzovat potřeby fakulty a reflektovat odborný názor. Ve spolupráci s fakultním a rektorátním VIC musí dojít k digitalizaci agend ve všech oblastech činnosti fakulty a jejich možnému propojení v uživatelsky přívětivých aplikacích. Nesmí dojít k paralelnímu digitálnímu a papírovému administrování dokladů, takový přístup nedává smysl.

Podpořím záměr vybudovat na fakultě **robotický testbed** jako součást národní sítě testbedů na Fakultě stavební, podzemní Štola Josef, dále na VUT, VŠB, ZČU a TUL. Tím se rozšíří portfolio vzdělávacích a vědeckých aktivit fakulty. Dále se musí rozvíjet aktivity ve využití **BIM ve stavebnictví** a také dalšího moderního aplikačního software.

Komunikace

Komunikace uvnitř fakulty musí být pečlivě vedena a je naprostou samozřejmostí v činnosti vedení fakulty. Děkan musí více komunikovat s Gremiem vedoucích pracovníků fakulty, než tomu bylo doposud. Zejména vedoucí kateder musí být stěžejními spolupracovníky vedení fakulty. Setkání vedení fakulty s Gremiem musí být častější a méně formální. Je třeba více diskutovat a zjišťovat názory akademické obce. Budu pravidelně svolávat **setkání profesorů s vedením fakulty**, setkání se zaměstnanci děkanátu a pracovišti fakulty, stejně tak budu pravidelně svolávat **setkání se studenty** v rámci vyhodnocení ankety studia. Zaměstnanci a studenti napříč fakultou budou informováni o činnostech a novinkách formou zveřejňování zápisů z jednání vedení fakulty i pravidelnou formou elektronického přehledu.

Naprostou zásadní je otevřená **spolupráce s Akademickým senátem fakulty a zástupci v AS ČVUT**. Děkan a proděkaní musí být partnery příslušných komisí senátu, pravidelně komunikovat, reflektovat požadavky a reagovat na podněty členů AS, které vzejdou z činnosti fakulty.

Nesmírně důležitá je **komunikace vnější**. To, jakým způsobem je vnímána fakulta, její činnost a její studenti a zaměstnanci, je velmi důležité. Zasadím se o to, aby byla **fakulta** vnímána **jako důležitý partner** stavebních firem, developerů, ministerstev, státní správy, ostatních fakult i ústavů AV ČR a dalších výzkumných organizací, ale také Svazu podnikatelů ve stavebnictví, Svazu průmyslu a dopravy, České komory autorizovaných inženýrů a techniků činných ve výstavbě a dalších profesních institucí. V rámci této komunikace **vytvořím průmyslovou radu**, složenou z představitelů těchto institucí. Oslovím významné osobnosti, působící na zahraničních univerzitách a v zahraničních institucích a vytvořím **International Advisory Board**.

Benefity

Zaměstnanci mají podle kolektivní smlouvy právo na **příspěvek na stravování** a na **příspěvek k penzijnímu spoření**. Práce z domova je již od doby COVID-19 zavedenou možností. Budu usilovat o podporu krátkodobých **pobytů** zaměstnanců **na zahraničním** universitním, vědeckém nebo firemním **pracovišti** se zachováním financování fakultním pracovištěm. Samozřejmostí by měla být možnost přihlásit děti zaměstnanců na **Dětskou universitu**, do **mateřské a základní školy ČVUT**, případně do zájmových kurzů v době letních prázdnin apod.

Diskuse by měla být vedena také o větším využití sportovišť ČVUT, případně kurzů ÚTVS, zaměstnanci fakulty, ale také školicích středisek ČVUT.

V Praze dne 9.10.2025



Petr Konvalinka