

## **Tematické okruhy státní závěrečné zkoušky pro magisterský studijní program Management a ekonomika ve stavebnictví**

---

### **BIM-informační modelování:**

1. Datový sklad (DS), Document Management System (DMS), Společné datové prostředí (CDE). Rozdíly a využití těchto informačních systémů ve stavebnictví.
2. Tiketovací systémy v přípravě, realizaci a provozu staveb.

### **Finanční management:**

3. Rozpoznávání zisku a tržeb dle IAS11 a jeho vliv na finanční řízení. Hlavní ukazatele ziskovosti stavební firmy a význam výroční zprávy pro vlastníka a zákazníka.
4. Zajištění zdravého cashflow při realizaci stavebních projektů. Dopad změn v podílu subdodavatelů na financování stavební firmy, investice do strojů a pracovního kapitálu. Rozhodování o kapitálových investicích, leasingu nebo investicích do pracovního kapitálu.
5. Strategické řízení stavební firmy, hlavní prvky strategie dlouhodobé ziskovosti. Význam ukazatelů WACC a EVA pro dlouhodobou udržitelnost firmy.
6. Dodavatelské systémy ve stavebnictví, srovnání dodávek stavebních prací FIDIC: Red Book (DBB), Yellow Book (DB) a Silver Book (EPC/Turnkey) z hlediska rozdělení rizika. Možnosti zlepšení bondability a creditability firmy, role záruk ve stavebním podnikání.

### **Oceňování nemovitostí:**

7. Tržní hodnota nemovité věci – porovnávací, výnosová a nákladová metoda. Objektivní tržní hodnota.
8. Zákon o oceňování majetku a prováděcí vyhláška – obvyklá cena, cena zjištěná.
9. Oceňování pozemků – metody třídy polohy, reziduální metody, developerská metoda.
10. Oceňování věcných břemen. Oceňování nemovitých věcí v bankovníctví, pojišťovnictví. Opotřebení nemovité věci.

### **Plánování a controlling:**

11. Vysvětlete pojem controlling. Vstupní podklady pro kontrolu plnění projektu z hlediska termínů a nákladů.
12. Nástroje pro průběžnou kontrolu plnění zakázky.

### **Projektový management 1 a 2:**

13. Developerské projekty – due diligence akvizice, legislativní příprava, financování.
14. Alternativní dodavatelské systémy – Design Build využití ve veřejných zakázkách.
15. Smlouva o dílo – smluvní podmínky.
16. Projektový management – řízení nákupu, řízení nákladů.
17. Projektový management – řízení komunikace, řízení lidských zdrojů.
18. Projektový management – řízení rizik a krizové řízení.

**Facility management:**

19. Náplň a formy facility managementu, role a typy facility managerů.
20. Zajištění kvality a zlepšování výkonů služeb v rámci facility managementu.

**Energetický management budov:**

21. Energetický management – udržitelný rozvoj, závazky EU v oblasti klimatu a energetiky, evropská a národní legislativa, balíček "Fit for 55", nZEB, energetický management (proces, struktura, role v EM), programy podpory.
22. Budovy a energie – energetická spotřeba v životním cyklu budovy, energetická účinnost, energetická bilance, energetický audit a PENB, EPC, standardy energetické náročnosti, ekonomika energetické efektivity budov, výpočet návratnosti investice.

**Inženýring:**

23. Inženýring, služby poskytované inženýrskými organizacemi a formy inženýringu.
24. Technický dozor stavebníka, jeho základní povinnosti, cíl jeho činnosti, způsob výkonu.
25. Autorizovaný inspektor, podmínky, výkon činnosti. Dozor projektanta.

*Součástí SZZ jsou rovněž otázky tematicky navazující na diplomovou práci.*

---

**Garant: K126**

**Aktualizováno: říjen 2024**